

**To:** (10)(2e) (10)(2e) @minvws.nl  
**From:** (10)(2e)  
**Sent:** Sun 5/10/2020 9:40:22 PM  
**Subject:** FW: Vaccins  
**Received:** Sun 5/10/2020 9:40:36 PM  
[20200507 Enabling global equitable access to vaccines.pptx](#)  
[20200503 Enabling global equitable access to vaccines\\_v0.3.docx](#)

Hallo (10)(2e)

Dacht dat ik deze vrijdag bij het sluiten van de dag ook had doorgestuurd, voor de zekerheid hierbij (nogmaals) ter informatie. Ik zal onderstaande met (10)(2e) opnemen om eea te preciseren tav McK

Groet, (10)(2e)

---

**Van:** (10)(2e)  
**Verzonden:** vrijdag 8 mei 2020 19:31  
**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Onderwerp:** FW: Vaccins

Hallo (10)(2e) en (10)(2e)

Als al besproken met (10)(2e) we moeten even heel goed uittekenen hoe de door dir PG geaccordeerde wens van (10)(2e) tot ondersteuning van hem door McKinsey zich verhoudt tot de strategie in worden die bij ons/PG ligt.

Mijn beeld is:

McK helpt (10)(2e) als speciaal gezant op zijn verzoek met het aanleveren van onderliggende feiten, cijfers en thema's voor discussie (10)(2e) is dit gewend vanuit zijn rol op testen, etc)

Wij/VWS/PG hebben de lead op de (investerings)strategie uiteraard.

Daarbij zijn we nu bezig het materiaal bij elkaar te leggen wat er is om actueel zicht op de ontwikkeling en productie te hebben (aangeleverde info waar (10)(2e) nu over beschikt, zie bijgaand in powerpoint zoals bij elkaar gebracht door McK), maar ander door onszelf georganiseerd "informatie blok" is Horizonscan RIVM, overzicht van EZK tav stand topsector LSH op dit gebied en daarnaast de publieke overzichten van WHO en sites die ontwikkelinitiatieven monitoren.

RIVM (oa (10)(2e) (10)(2e) (met betrokkenheid van experts Intravacc en GR waar relevant) maken appreciatie op basis van alle blokken waarmee we compact zicht krijgen op de meest relevante productiecapaciteiten en eventuele mogelijkheden in NL enerzijds, en anderzijds de – naar de kennis van nu – meest kansrijke initiatieven. Het kan voor dit proces best mogelijk zijn dat RIVM nog een verduidelijkende vraag aan EZK of McK stelt over de info zoals nu beschikbaar gesteld. Daarmee verkrijgen we dan de komende dagen een beeld wat met de minister te bespreken is (ik noem het even een landkaart van meest relevante mogelijkheden vanuit NL perspectief.)

Daarnaast organiseren we de stappen naar een eerste keer MR: voorbereiding van een gesprek op hoofdlijnen over vaccinontwikkeling en wat daarbij komt kijken alsook een eerste hoofdlijn van wat investeren zou gaan betekenen (ook in financiële omvang).

Eerste grote stap is een catshuis (al even (10)(2e) geïnformeerd dat (10)(2e) en Inge het goed idee vinden), tweede grote stap is de eerste keer MR.

Als dat geweest is, dan is het plan dat we een opdracht zouden kunnen meekrijgen uit de eerste MR bespreking: verken mbv speciaal gezant hoe de meest kansrijke initiatieven zich verhouden tot het (eventueel willen) gebruik maken van Nederlandse mogelijkheden, bijvoorbeeld op het gebied van productie (primair en/of secundair) en bijbehorende investeringskansen. Die opgehaalde informatie is dan basis voor een 'jury'/ commissie met wetenschappers, topambtenaren etc die advies geven over concreet te plegen investeringen. Wat bijdraagt aan het voorstel investeringsstrategie voor besluitvorming in MR (2<sup>e</sup> keer). De investeringsstrategie zal naast financieel ook andere componenten gaan bevatten (bijv. het op zeer korte termijn gaan opstarten van een extra opleiding van een jaar voor relevant personeel tbv vaccinproductie, etc. Componenten worden nog nader uitgewerkt.)

Ik zal het contact met McK dus zo ingaan dat zoals hierboven beschreven hun rol zal zijn. Niet het met ons maken van de investeringsstrategie, maar ondersteuning gezant en evt leverancier van nadere info waar wij of de gezant dat aangeven, waarbij onderling contact ok is maar gericht op inzicht/feiten, etc.

Graag jullie reflectie op bovenstaande

Groet, (10)(2e)

---

**Van:** Paul Rutten <(10)(2e)@mckinsey.com>  
**Verzonden:** vrijdag 8 mei 2020 11:07  
**Aan:** (10)(2e) <(10)(2e)@mckinsey.com>; (10)(2e) (10)(2e) >; (10)(2e) <(10)(2e)@minvws.nl>  
**CC:** (10)(2e) <(10)(2e)@mckinsey.com>  
**Onderwerp:** RE: Vaccins

Beste (10)(2e),

Goed om je virtueel te ontmoeten – ik kijk er naar uit je ook te spreken. Onder deze email vind je in ieder geval mijn contactgegevens.

Hierbij het overzicht (10)(2e) over vaccins en ons voorstel. We horen graag of je hier nog opmerkingen over hebt.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)  
 (10)(2e)  
 Tel: +31 (0)20 (10)(2e)  
 Email: (10)(2e)@mckinsey.com  
 Assistant (10)(2e) | Tel: +31 (0)20 (10)(2e) | E-mail: (10)(2e)@mckinsey.com  
 McKinsey & Company, Amstel 344, 1017 AS Amsterdam, the Netherlands

---

**From:** (10)(2e) <(10)(2e)@mckinsey.com>  
**Sent:** Friday, May 8, 2020 10:17 AM  
**To:** (10)(2e) (10)(2e) >; (10)(2e) (10)(2e)@minvws.nl <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Cc:** (10)(2e) <(10)(2e)@mckinsey.com>; (10)(2e) Rutten <(10)(2e)@mckinsey.com>  
**Subject:** RE: Vaccins

Thx, (10)(2e)!

(10)(2e)

Good to “meet” you. Looking forward to work together with you on this.

(10)(2e) will send you our proposed approach later today.

Best,

(10)(2e)

---

**From:** (10)(2e) (10)(2e) >  
**Sent:** Thursday, May 7, 2020 16:43  
**To:** (10)(2e) (10)(2e)@minvws.nl <(10)(2e)@minvws.nl>  
**Cc:** (10)(2e) <(10)(2e)@mckinsey.com>; (10)(2e) <(10)(2e)@mckinsey.com>; (10)(2e) <(10)(2e)@mckinsey.com>  
**Subject:** [EXT]Vaccins

(10)(2e)

I connect you to (a part) of the McKinsey Vaccin Team.

(10)(2e) will take the lead.  
(10)(2e) is the right person to make the contract re the Mck support  
(10)(2e) and some of his colleagues will support with their indepth knowledge  
Good to invite (10)(2e) in next zoom call

Warmest

(10)(2e)

=====+

---

DISCLAIMER:  
This e-mail is for the intended recipient only.  
If you have received it by mistake please let us know by reply and then delete it from your system; access, disclosure, copying, distribution or reliance on any of it by anyone else is prohibited.  
If you as intended recipient have received this e-mail incorrectly, please notify the sender (via e-mail) immediately.

+=====+  
**This email is confidential and may be privileged. If you have received it in error, please notify us immediately and then delete it. Please do not copy it, disclose its contents or use it for any purpose.**  
+=====+